

**แผนบริหารความเสี่ยง**

**องค์การบริหารส่วนตำบลคลองใหม่**

**อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓**

**คำนำ**

การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับเพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กร แล้วกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้เพื่อการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลคลองใหม่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกฝ่ายมีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผนซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารความเสี่ยงนี้จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกฝ่าย ที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองใหม่ ต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองใหม่

กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

**สารบัญ**

**หน้า**

**บทที่ ๑ บทนำ**  ๑. หลักการและเหตุผล ๑

๒.วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง ๑

๓. เป้าหมาย ๑

๔. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง ๒

๕. นิยามความเสี่ยง ๒

**บทที่ ๒ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองใหม่**

๑. ประวัติความเป็นมา ๔

๒. วิสัยทัศน์ ๔

๓. ยุทธศาสตร์ ๔

๔. เป้าประสงค์ ๔

๕. ตัวชี้วัด ๕

๖. ค่าเป้าหมาย ๕

๗ กลยุทธ์ (พันธกิจ) ๕

๘. จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๖

๙. ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๗

๑๐. โครงสร้างหน่วยงาน ๗

**บทที่ ๓ แนวทางการบริหารความเสี่ยง**

๑.แนวทางดำเนินงานและกลไกการบริหารความเสี่ยง ๑๐

๒.โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ๑๒

**บทที่ ๔กระบวนการบริหารความเสี่ยง**

๑. การระบุความเสี่ยง ๑๔

๒. การประเมินความเสี่ยง ๑๕

๓. การจัดการความเสี่ยง ๑๙

๔. การรายงานและติดตามผล ๒๐

๕. การประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ๒๐

๖. การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๒๐

**บทที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง ๒๑**

**ภาคผนวก**

**ภาคผนวก**